

О роли бюджетирования и финансового планирования в подготовке специалистов для ИТ-сферы

Голубева С. С.
golubevass@mail.ru

Саратовский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского,

Аннотация. В рамках проекта «Цифровые кафедры» в Саратовском государственном университете имени Н.Г. Чернышевского была разработана и реализована Программа «Финансы и стратегическое управление ИТ-проектами». Важной частью данной программы является дисциплина «Бюджетирование и финансовое планирование ИТ-проектов». Рассмотрена роль финансов в управлении ИТ-проектами. Освоение студентами этой дисциплины будет способствовать не только формированию теоретических основ и практических навыков оценки эффективности решения задач бюджетирования, но и поможет в реализации собственного ИТ-проекта или нового направления бизнеса.

Ключевые слова: цифровые кафедры, ИТ-специалисты, ИТ-проект, финансовое планирование.

В 2020 году Министерством науки и высшего образования РФ совместно с Министерством цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ был инициирован Проект «Цифровые кафедры» как часть федерального проекта «Развитие кадрового потенциала ИТ-отрасли» национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации». Проект направлен на обеспечение приоритетных отраслей экономики высококвалифицированными кадрами, обладающими цифровыми компетенциями [1].

Саратовский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского, являясь участником программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030», подключился к участию в проекте «Цифровые кафедры». В рамках данного проекта была разработана и реализована Программа «Финансы и стратегическое управление ИТ-проектами» для 127 студентов факультета компьютерных наук и информационных технологий СГУ им. Н. Г. Чернышевского, с целью получения студентами ИТ-профиля дополнительных к основной образовательной программе профессиональных компетенций для ведения проектно-технологической деятельности в сфере финансового и стратегического планирования и управления ИТ-проектами.

Важной частью данной программы является дисциплина «Бюджетирование и финансовое планирование ИТ-проектов».

Актуальность ее введения обусловлена тем обстоятельством, что в ИТ - сфере разработка программного обеспечения или оказание информационных услуг (работ) всегда сопровождается экономическим обоснованием, поскольку ИТ -компании, как субъект рынка, имеет целью получение прибыли. Проблемы оценки эффективности ИТ-проектов обусловлены высокими рисками, значительным временным разрывом затрат и результатов и неопределенностью финансовых результатов [2]. Роль финансов в управлении ИТ-проектами трудно переоценить, поскольку этап разработки

обязательно должен включать оценку экономического эффекта от внедрения нового продукта, услуги или работ.

Каким же образом можно рассчитать экономический эффект от внедрения ИТ-проекта? Вначале нужно оценить затраты на внедрение проекта, то есть произвести калькуляцию себестоимости продукта, услуги или работы. На себестоимость относятся все материальные и трудовые затраты, которые нужно осуществить для выполнения проекта. Затем мы переходим к анализу доходов. Если мы говорим о создании нового продукта (услуги, работы), то доходом будет выручка от реализации. Разница доходов и расходов и будет экономическим эффектом от внедрения. Если эта разница положительная – значит, проект имеет место быть и, разработчиков ожидает прибыль. В противном случае ожидаются убытки и нужно переходить либо к анализу путей снижения себестоимости или к вопросу увеличения доходов [3, 4].

В целом, процесс калькуляции себестоимости – это кропотливая задача, но без нее сложно определиться с ценообразованием. Можно, конечно, руководствоваться рыночными ценами аналогов, но если затраты значительно будут превышать доходы, вряд ли есть смысл работать себе в убыток. Ведь в условиях рыночной экономики и высокой конкуренции задача любого предпринимателя получение дохода, а значит нужно создать такой продукт, услугу или работу, который, в идеале, будет лучше аналогов, цена, желательно, ниже, чем у конкурентов и в то же время реализация обеспечит разработчику прибыль [3, 4].

Экономические расчеты нужны не только при реализации нового бизнеса, но и для действующей организации. Если мы будем говорить о внедрении нового ИТ-продукта для собственных нужд, также важно произвести вначале расчет экономического эффекта, но здесь доход будет выражен в годовой экономии. Для ИТ-продуктов, как правило, основными показателями эффективности будут сокращение времени на подготовку и согласование документов, затрат на оплату труда, накладных и управленческих расходов. Сокращение трудовых ресурсов – неприятный социальный фактор, но высвобождающийся персонал можно задействовать в других проектах.

Последние годы актуализируется вопрос необходимости возвращения к советскому опыту финансового планирования, которое заключается в планировании материальных, трудовых, информационных и финансовых ресурсов организации на перспективу, с учетом возможных рисков, инфляции и прочих негативных факторов [3, 4, 5].

Задача, разумеется, сложная, но реальная в краткосрочной перспективе. Многие предприниматели скептически относятся к финансовому планированию, считают его слишком трудоемким, да и прогнозировать наступление неблагоприятных факторов, риски конкуренции, роста цен на материальные ресурсы и прочие факторы нелегко. Но потом, выиграв тендер, что называется лишь бы «ввязаться в проект», в процессе реализации приходят к пониманию, что убытки обеспечены. В основном предприниматели сталкиваются с недостатком оборотного капитала, что ведет к росту

кредиторской задолженности, и, в конечном счете, реализация проекта заканчивается убытками или вовсе проект так и остается нерезализованным [4, 5].

Таким образом, бизнесу в целом, и ИТ-сфере в частности, необходимо заниматься бюджетированием и финансовым планированием на регулярной основе, с целью разработки годовой производственной программы, годовой потребности в ресурсах, расчетов сметы накладных расходов, калькуляции себестоимости и анализа финансовых результатов деятельности предприятия и разработке финансового плана [4, 5].

Разработка финансового плана позволит организации иметь понимание, какова себестоимость его продукта (работы, услуги), какую цену на продукт или тариф на работы или услуги нужно установить, чтобы компания получила прибыль. Кроме того, финансовое планирование дает ответ на вопрос нужно ли искать пути снижения себестоимости и какие организационно-технические мероприятия обеспечат предприятию устойчивый финансовый результат его деятельности.

Таким образом, освоение студентами ИТ-профиля курса «Бюджетирование и финансовое планирование ИТ-проектов» в рамках проекта «Цифровая кафедра», будет способствовать не только формированию у студентов технических специальностей теоретических основ и практических навыков оценки эффективности решения задач бюджетирования, но и в дальнейшем, поможет реализации собственного проекта или нового направления бизнеса. Кроме того, ИТ-специалисты, имеющие хорошую экономическую подготовку, являются универсальными и более востребованными кадрами на рынке труда.

Список литературы

- [1] Реализация проекта "Цифровые кафедры" национальной программы "Цифровая экономика Российской Федерации" в СГУ / Н. А. Александрова, Л. В. Кабанова, Ю. Н. Кондратова [и др.] // Информационные технологии в образовании. 2022. № 5. С. 9-13. EDN TCJENP.
- [2] Балаш, В. А. Специфика оценки эффективности инновационных проектов с использованием портфельного подхода / В. А. Балаш, А. А. Фирсова, Е. В. Чистопольская // Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия: Экономика. Управление. Право. 2012. Т. 12, № 2. С. 73-77. EDN PCRUNR.
- [3] Голубева, С. С. Анализ финансовых рисков российских предприятий / С. С. Голубева // Математическое и компьютерное моделирование в экономике, страховании и управлении рисками. 2021. № 6. С. 190-194. EDN IBEFCP.
- [4] Golubeva, S. S. Analysis of reliability of the machine building enterprise supply chains based on information and computer technologies / S. S. Golubeva, M. V. Golubnichenko // Journal of Physics: Conference Series : International Scientific Conference "Conference on Applied Physics, Information Technologies and Engineering - APITECH-2019", Krasnoyarsk, 25–27 September 2019 / Krasnoyarsk Science and Technology City Hall of the Russian Union of Scientific and Engineering Associations; Polytechnic Institute of Siberian Federal University. Vol. 1399. – Krasnoyarsk: Institute of Physics and IOP Publishing Limited, 2019. P. 33014. DOI 10.1088/1742-6596/1399/3/033014. EDN XXPAEJ.
- [5] Peculiarities of building of the risk management system of an industrial enterprise / S. S. Golubeva, J. O. Glushkova, A. V. Pakhomova [et al.] // International Business Management. 2015. Vol. 9. No. 5. P. 756-761. DOI 10.3923/ibm.2015.756.761. EDN UFCUPH.