

РИСКИ РОССИЙСКИХ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ НОВОЙ РЕАЛЬНОСТИ

А. С. Усманова

*Саратовский государственный технический
университет им. Ю. А. Гагарина, Россия
e-mail alina.brosalova@yandex.ru*

Кризис, вызванный пандемией коронавируса и санкционными ограничениями со стороны недружественных стран, стал неприятным препятствием для многих компаний и секторов промышленности. В условиях спада деловой, производственной, инвестиционной активности предприятий промышленные предприятия не защищены от многих угроз и рисков. В статье рассматриваются ключевые риски промышленных предприятий. В результате проведенного анализа авторами были выделены, как классические риски промышленных предприятий, так и риски «новой реальности», вызванные пандемией и санкциями.

RISKS OF RUSSIAN INDUSTRIAL ENTERPRISES IN THE NEW REALITY

A. S. Usmanova

The crisis caused by the coronavirus pandemic and sanctions restrictions imposed by unfriendly countries has become an unpleasant obstacle for many companies and industrial sectors. In the conditions of a decline in business, production, and investment activity of enterprises, industrial enterprises are not protected from many threats and risks. The article discusses the key risks of industrial enterprises. As a result of the analysis, the authors identified both the classic risks of industrial enterprises and the risks of the "new reality" caused by the pandemic and sanctions.

В настоящее время управление любым процессом или структурой на предприятии связано с высоким риском, наличие которого обусловлено кризисными явлениями в экономике, неустойчивостью экономических процессов, несовершенством нормативно-правовой базы, трудностями в регулировании и развитии финансового рынка, колебаниями валютных курсов [2, с. 53]. Санкционное давление, усилившееся в отношении нашей страны, также неизбежно отражается на устойчивости нашей экономики в целом и экономическом состоянии действующих предприятий в частности.

Наиболее уязвимыми перед нынешним кризисом стали предприятия промышленного сектора. Особый характер работы, необходимость постоянного вовлечения сотрудников в производственный процесс ознаменовали невозможность организации деятельности данных предприятий в удаленном формате [1]. Наиболее негативно данные факторы повлияли на предприятия энергетической, автомобильной и авиационной отраслей, где наблюдались проблемы с доступностью сырья и комплектующих. Наиболее подверженными санкционным ограничениям, а именно сокращению импорта, стали предприятия фармацевтической отрасли, предприятия, производящие химические вещества и продукты, а

также производство самолетов, кораблей и железнодорожных локомотивов

Следует отметить, что промышленная отрасль – это отрасль наиболее подверженная рискам [6, с. 104]. Риском промышленного предприятия можно считать определенные угрозы, вызванные неблагоприятными событиями, и способствующие утрате части производственных ресурсов или недополучению запланированных доходов.

В качестве традиционных видов рисков промышленного предприятия можно назвать:

- технологический – риск производственных потерь, снижения качества продукции из-за того, что нарушили технологию производства, регламенты технического обслуживания оборудования, использовали неподходящее сырье или комплектующие;

- логистический – угроза простоя производственного оборудования из-за перебоев в снабжении, необоснованный рост транспортных затрат, затаривание склада и рост неликвидов из-за нерационального управления закупками и запасами;

- исполнительский – риск, что компания не выполнит планы по выпуску и сбыту из-за низкой мотивации персонала, недостатка квалифицированных кадров, а также мошенничества и коррупции;

- маркетинговый – возможность потерь из-за того, что ошиблись в разработке товара и ассортимента, маркетинговой стратегии, ценовом позиционировании и методах продвижения продукции;

- коммерческий – риск кассовых разрывов и убытков из-за просроченной дебиторской задолженности, необоснованных скидок и бонусов покупателям, а также недобросовестных действий коммерческого персонала;

- финансово-инвестиционный – угрозы, что компания не получит запланированные финансовые результаты из-за недостаточного объема собственных или заемных средств, роста затрат на привлеченный капитал, а также из-за ошибок в выборе инвестиционных проектов [5, с. 217];

- отраслевой – потери, которые может понести компания из-за изменения потребительских предпочтений, а также действий партнеров и конкурентов в своей отрасли или смежных отраслях: демпинг, появление товаров-заменителей, новых технологий или сырья;

- внешние риски – политические, экономические, техногенные, экологические и прочие угрозы, которые не зависят от производственной компании, но могут негативно отразиться на ее деятельности и финансовых результатах: изменения в законодательстве и системе налогообложения, рост инфляции и курсов валют, войны, массовые беспорядки, стихийные бедствия, эпидемии.

В связи с появлением угрозы распространения коронавирусной инфекции и беспрецедентными санкционными ограничениями, введенными со стороны недружественных стран, промышленные предприятия оказались в новой реальности (см. таблицу). И к традиционным рискам добавились новые риски, обязательные к учету на промышленном предприятии.

Виды рисков промышленных предприятий в условиях новой реальности

Классические риски	Риски новой реальности
Технологический риск	Риск локдауна
Логистический риск	Риск разрыва производственно-сбытовых цепочек
Исполнительский риск	Риск возникновения аварий из-за некачественного оборудования и отсутствия квалифицированных сотрудников
Маркетинговый риск	Шок платежеспособного спроса и предложения
Коммерческий риск	Риск снижения инвестиций
Финансово-инвестиционный риск	Кадровый риск
Отраслевой риск	Риск неполучения господдержки
Внешние риски	Киберриски

– Риск локдауна. Данный риск чреват отсутствием возможности заказа сырья и комплектующих для промышленного производства.

– Риск затруднения доступа к импортному сырью, материалам и комплектующим. В настоящее время данному риску особенно подвержены предприятия фармацевтической и авиационной отраслей. Снижение поставок сырья и комплектующих приводит к резкому падению выпуска, а в отдельных случаях – и к остановке производства, что в конечном счете сказывается и на ВВП, и на занятости, и на доходах населения.

– Риск возникновения аварий из-за нехватки или некачественного оборудования. В рамках данного риска следует учитывать, что имеющееся на рынке оборудование либо изначально не подходит предприятиям по технологическим характеристикам в силу отсутствия нужного, либо не было вовремя заменено в силу износа. Следует отметить, что наиболее устойчивыми к данному риску оказываются те предприятия, где темпы модернизации производства и внедрения современных технологий невысоки.

– Экологический риск. В рамках все более популярной «зеленой» экономики, возрастающего количества экологических проектов, ESG трансформации усиливается влияние данного вида риска вплоть до полного банкротства предприятия.

– Киберриски. В 2022 году под угрозой данного риска оказались не только частные лица, но и крупные промышленные предприятия за счет наличия в инфраструктуре последних платформ Windows 7 и Server 2008, о прекращении поддержки которых объявили в Microsoft. Переход на удаленную работу также усиливает влияние киберрисков за счет нахождения домашних компьютеров вне корпоративной сети [4, с. 105].

– Шок платежеспособного спроса и предложения. Данный риск является одним из ключевых факторов снижения производства промышленных предприятий в силу того, что потребители уменьшают свои расходы на фоне снижения доходов, страха заражения вирусом или повышения неопределенности. Это приводит к уменьшению спроса на продукты и услуги во многих секторах экономики и промышленности, в частности.

– Разрывы производственно-сбытовых цепочек. В силу закрытия границ, ограничений, а также санкций российские промышленные предприятия сталкиваются с нарушением производственных и сбытовых цепочек, что может привести к пересмотру существующих экономических моделей [3], а также к риску снижения диверсификации поставок и уменьшению возможностей для развивающихся экономик, где сейчас расположены многие производственные предприятия.

– Сокращение инвестирования. Карантинные меры и санкционные ограничения вынудили предприятия отложить свои крупные инвестиционные проекты, приостановить дивидендные выплаты, а также снизить уровень заработной платы.

– Кадровые риски. В силу необходимости пересмотра рабочего процесса в условиях пандемии предприятия стали более подвержены данному виду риска. Также из-за ограничительных мер образовался дефицит мигрантов, которые могли выполнять неквалифицированную работу за низкую оплату. В силу данных факторов предприятия перешли к ускоренной автоматизации и внедрению роботизированного оборудования, что положительным образом сказывается на их деятельности и отвечает приоритетам развития экономики.

– Трудности в получении господдержки. Сглаживание вирусных и санкционных ограничений происходит за счет оказываемой государством поддержки системообразующим и наиболее подверженным риску предприятиям и отраслям. Однако, отбор наиболее пострадавших проходил по ОКВЭД, что в конечном итоге привело к тому, что два предприятия, выпускающие одинаковую продукцию, могли получить разную государственную поддержку или не получить ее вовсе. Также в перечень наиболее пострадавших отраслей предприятия включали по основному виду деятельности.

Таким образом, проведенный анализ отраслей промышленности показал, что к традиционным рискам добавляются еще и риски новой реальности, вызванной пандемией и санкционными ограничениями.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Официальный сайт Forbes. Какие отрасли российской промышленности пострадали от пандемии коронавируса сильнее всего. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.forbes.ru/biznes/404085-kakie-otrasli-rossiyskoy-promyshlennosti-postradali-ot-pandemii-koronavirusa-silnee> (дата обращения: 20.09.2022).

2. Козлова А. С., Тараскин Д. С. Теоретические аспекты оценки стоимости публичных компаний: понятие, цели и методы оценки // Наука и общество. 2018. № 3 (32). С. 51-56.

3. Промышленность привыкла к пандемии // Ведомости: информационное агентство. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2020/11/18/847501-promishlennost-pandemii> (дата обращения: 20.09.2022).

4. Романова Е. В., Козлова А. С. Финансирование проектов с использованием искусственного интеллекта: направления развития и основные риски // Управление финансовыми рисками в цифровой экономике. Коллективная монография. 2018. С. 102-110.

5. Синичкин П. В., Нестеренко Е. А. Риски оценки стоимости непубличных компаний в рамках доходного подхода // Математическое моделирование в экономике, страховании и

управлении рисками. Сборник материалов IV Междун. молодеж. науч.-практич. конф.: в 2-х томах. 2015. С. 215-221.

6. *Усманова А. С., Нестеренко Е. А., Тараскин Д. С.* Оценка стоимости публичных компании России по отраслям хозяйствования // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. 2020. № 2 (81). С. 103-107.