

РИСКИ РОССИЙСКИХ СТРОИТЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ

А. С. Усманова

Саратовский государственный технический университет им. Ю. А. Гагарина, Россия

E-mail: alina.brosalova@yandex.ru

Статья посвящена анализу рисков, присущих российским строительным компаниям в условиях пандемии коронавируса, так как традиционно строительство является одной из наиболее рискованных отраслей с точки зрения осуществления предпринимательской деятельности. Автором рассмотрены ключевые риски строительной отрасли, как в теоретическом аспекте на основании факторов риска, так и в практическом – на основании сложившейся в 2020 году ситуации на строительном рынке России. На основе проведенного анализа и отсутствия в экспертном сообществе единого мнения относительно классификации рисков строительной отрасли, автором была предложена собственная точка зрения.

RISKS OF RUSSIAN CONSTRUCTION COMPANIES IN THE CONTEXT OF A PANDEMIC

A. S. Usmanova

The article is devoted to the analysis of the risks inherent in Russian construction companies in the context of the coronavirus pandemic, since traditionally construction is one of the most risky industries from the point of view of entrepreneurial activity. The author considers the key risks of the construction industry, both in the theoretical aspect based on risk factors, and in practice - based on the current situation in the Russian construction market in 2020. Based on the analysis and the lack of consensus in the expert community regarding the classification of risks in the construction industry, the author proposed his own point of view.

В настоящее время деятельность абсолютно всех отраслей хозяйствования связана с риском, однако, одной из наиболее подверженных рискам выступает строительная отрасль. Данная отрасль является одной из наиболее уязвимых к воздействию субъективных и объективных факторов риска, что обусловлено такими особенностями этой отрасли как высокая капиталоемкость, длительный производственно-коммерческий цикл, высокая доля заемных средств в структуре капитала, изношенная производственная база. Эффективность функционирования строительства тесно связана с инвестициями в его развитие, с введением прогрессивных форм и методов стимулирования инвестиционной деятельности. А, так как инвестиционная деятельность строительных предприятий осуществляется в форме разработки и реализации отдельных инвестиционных проектов, то в результате влияния различных факторов внешней и внутренней среды всегда связана с риском [1, с. 180].

Управление рисками строительной отрасли является одной из актуальных проблем как в российском риск-менеджменте, так и в мировом. В силу того, что среди существующих научных мнений отсутствует единство в вопросе класси-

фикации рисков [2, с. 268] то, на наш взгляд, необходимо выделить риски, присущие строительной отрасли. Но, прежде, чем переходить непосредственно к классификации, необходимо выяснить факторы риска, присущие строительной деятельности. К таким факторам мы предлагаем относить:

- специфику рынка подрядных работ;
- специфику строительной продукции;
- специфику строительного производства;
- специфику бизнес-процессов.

Исходя из представленных факторов, можно выделить риски в разрезе видов строительной деятельности:

– Риски текущей деятельности. Сюда будут входить риски отдельных бизнес-процессов, риски отдельных бизнес-проектов [3, с.122].

– Риски показателей, определяющих преимущества в конкурсах. Сюда будут входить риски в управлении качеством, риски в управлении издержками, риски в управлении сроками строительства.

– Риски отдельных инвестиционно-строительных проектов. Сюда будут входить риски по отдельным фазам инвестиционно-строительного проекта.

Помимо изучения рисков строительной отрасли в теоретическом аспекте особое внимание следует уделить реальной ситуации, сложившейся на строительном рынке в Российской Федерации. Кризис, вызванный пандемией в 2020 году, охватил без исключения все отрасли экономики, и приводит к сокращению значительной части бизнеса, снижению прибыли, росту безработицы. По состоянию на 2020 г. строительная отрасль формировала 280 тыс. организаций, в которых работало 6,3 млн. чел. Однако, в настоящее время в строительной отрасли происходит ухудшение финансового климата: 89% строительных компаний прогнозируют снижение прибыли в 2021 году, что выше, чем в среднем по России на 7 п. п. Положение дел осложняется и высоким риском банкротства: к июню 2020 г. около 15% строительных компаний подвержены высокому риску закрытия бизнеса (руководство таких компаний говорит о том, что банкротство или «уже произошло», или «скорее всего произойдет» в ближайшие полгода). О снижении численности сотрудников или заработных плат строительные компании говорят чуть реже, чем в среднем по России, однако данные настроения характерны для большинства (55%). Так, динамика цен на конец 2020 года склонна к росту. На фоне кризиса 2020 года застройщики ожидают снижения темпов ввода жилья. Несмотря на то, что данная тенденция актуальна для всех типов объектов, о снижении темпов ввода жилья в ИЖС говорят в два раза реже, чем в МКД. Так, после кризиса 2020 ожидается снижение средней площади квартиры на 6,2 кв. м. Кроме остановки строительных работ существенным риском являются перебои с поставками материалов и оборудования.

Таким образом, в качестве ключевых факторов, формирующих риски строительной отрасли можно выделить следующие:

– недостаточный спрос на строительство, обеспечивающих объем заказов для подрядчиков, и инвестиций из государственного бюджета, капитальных

вложений корпоративного сектора и финансовых средств населения [4, с. 310];

- нарушение сроков строительства и его финансирования;
- низкий уровень инновационного и технологического развития, в том числе цифровизации;
- снижение деловой активности и ухудшение финансового состояния предприятий отрасли;
- снижение численности занятых;
- рост цен на основные виды и услуги, в том числе вызванный введением международных экономических санкций, резкими падениями курса национальной валюты.

Следует отметить, что 2020 год стал достаточно кризисным для строительства и затронул 90% застройщиков. Ключевыми рисками, которым подверглись компании в 2020 году стали (см. рисунок):

- Приостановка строительства отдельных объектов. С данным производственным риском столкнулись 89% строительных компаний России.

- Сложности, связанные со свободным передвижением транспорта, который перевозит строительные материалы, как на территории самого субъекта РФ, так и между субъектами РФ. Данный транспортный риск, вызванный закрытием ряда субъектов в результате пандемии, стал значимым для 88% строительных компаний.

- Возникновение финансовых проблем у подрядчиков, поставщиков материалов и иных контрагентов. Данный финансовый риск имел значимость для 87% компаний строительного сектора РФ.

- Снижение производительности труда из-за усиления мер безопасности. Данный производственный риск имел место быть у 87% строительных компаний.

- Проблема с поставками материалов и оборудования, в том числе из-за ухода с рынка поставщиков. Данный риск был присущ 86% компаний строительного сектора [5, с. 747].

- Снижение спроса на заключение договоров участия в долевом строительстве стало характерным для 83% строительных компаний. Однако данный риск достаточно быстро минимизировался в силу вмешательства внешней среды, а именно законодательно закрепленного снижения ставки по ипотеке до 6,1%.

- Проблемы с перемещением рабочих из-за закрытия границ между странами и остановки транспортного сообщения. В силу того, что многие строительные компании используют рабочую силу из стран ближнего зарубежья, то с данным риском столкнулся 81% строительных компаний. Подрядчики пытаются решить эту проблему, привлекая рабочих из регионов и даже перекупая бригады друг у друга. Но и этого оказывается недостаточно: в Москве услуги строителей подорожали уже на 30%.

- Увеличение стоимости строительных материалов. С ним столкнулись 79% компаний, работающих в строительном секторе. Значительно выросли в

цене битум, металлоконструкции, нерудные и другие материалы. И это одна из причин проблем в строительном секторе, из-за которых не достигаются показатели рентабельности, которые были 3-5 лет назад.



Ключевые риски компаний строительного сектора в 2020 году

Еще одним серьезным риском является рост требований к документообороту со стороны заказчика. За последние 2 года значительно усложнились правила ведения проектно-сметной и организационно-технологической документации при строительстве. Это влечет за собой серьезное увеличение накладных расходов, в первую очередь, за счет увеличения численности сотрудников производственно-технического отдела, инженерного блока.

Также существуют и риски изменений в законодательстве, которые могут быть приняты неожиданно и могут сильно повлиять на всю строительную сферу, например, инициатива по запрету строительства апартаментов, которая активно обсуждалась в конце 2020 года.

Таким образом, проанализировав ситуацию, сложившуюся с рисками в строительной отрасли, следует отметить отсутствие единой классификации рисков строительной компании. Так как в качестве основополагающих фактор, влияющих на деятельность строительных фирм, является стоимость сырья и материалов, спрос на строительство объектов, выполнение сроков строительства, уровень инновационного и технологического развития фирмы и отрасли в целом, финансовое состояние компании и контрагентов, численность трудя-

щихся и их миграционная активность, то мы предлагаем основываться на классификации строительных рисков, которая формируется под воздействием факторов внутренней и внешней среды компании. В результате такого подхода к внутренним строительным рискам будут относиться производственные риски, технологические риски, технические риски, маркетинговые риски, организационные риски, ресурсные риски, инновационные риски, кредитные риски, специфические риски, эксплуатационные риски. Ко внешним строительным рискам будут относиться налоговые риски, коммерческие риски, финансовые риски, отраслевые риски, инвестиционные риски, валютные риски, политические риски, правовые риски, экологические риски, смешанные риски.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. *Авдийский В. И., Безденежных В. М.* Риски хозяйствующих субъектов: теоретические основы, методологии анализа, прогнозирования и управления. / Учеб. пособие. М. : Альфа-М, Инфра-М, 2018. 368 с.
2. *Балдин К. В., Передеряев И. И., Голов Р. С.* Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия / учеб. пособие. М. : Дашков и Ко, 2018. 420 с.
3. *Козлова А. С.* Риски, влияющие на дивидендную политику компаний в России // Математическое моделирование в экономике, страховании и управлении рисками. Сборник материалов IV Междун. Молодеж. науч.-практич. конф. : в 2-х томах. 2015. С. 121-125.
4. *Зияев М. К., Мирджалилова Д. Ш., Узбекова Е. К.* Риски в строительстве при повышении эффективности инвестиций // Бюллетень науки и практики. 2021. Т. 7. № 5. С. 305-321.
5. *Свиридова Ю. С.* Оценка совокупного риска в строительстве // Инновации. Наука. Образование. 2021. № 33. С. 745-754.